

# フェイスブックの友達の皆様

神奈川新聞の連載 わが人生 3 ヶ月六十四回無事終了しました、最後の 14 回分です前回と同じ様に開いて下さい。会長高橋弘。



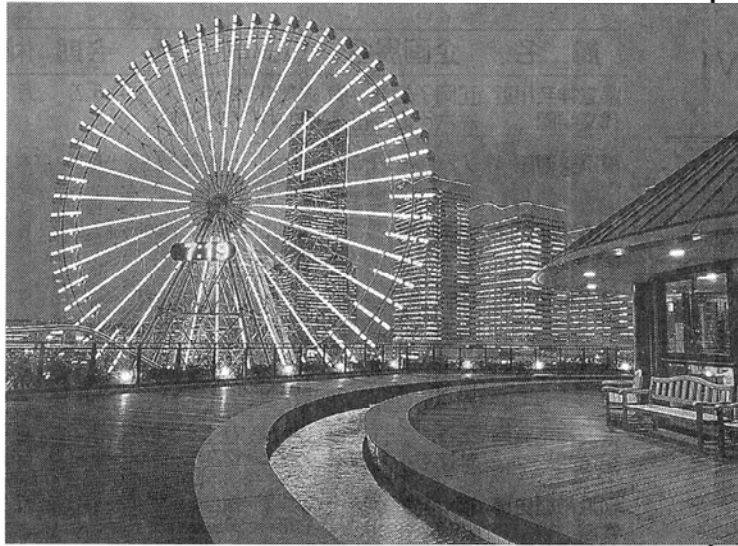
神奈川新聞から  
お知らせ

神奈川ゆかりの各界の著名人が、自らの道のりを振り返る連載「わが人生」は3月1日から、万葉倶楽部（くらぶ）代表取締役会長の高橋弘（たかはし・ひろし）さんが登場します。

高橋さんは1935年、静岡県生まれ、小田原市在住。同県立三島南高校を卒業後、父が経営する酒販店勤務を経て、57年にアルプス写真を創業。60年に写真DPE事業の日本ジャンボを設立。97年には万葉倶楽部（本社・小田原市）を開業し、都市型温泉レジャー施設の先駆となります。温泉施設は現在、県内に「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」など3カ所、県外にも6カ所と拡大しています。約3カ月の連載では、生まれ育った熱海の思い出、酒販店時代の苦心談、写真業界から温泉施設への大転換の逸話、経営理念に加え、都市開発事業への取り組みなども紹介します。ご期待ください。

わが人生3月1日から

高橋弘さん登場



大観覧車が目の前に迫る「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」屋上の展望足湯温泉  
＝横浜市中区

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月12日〔金〕

友引

©神奈川新聞社 26859号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋 弘

「万葉倶楽部」による8館目の温浴施設「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」が生まれたきっかけは「偽情報」でした。私が入っていた異業種交流会で事務局長をしていた水上孝一さんが2003年初め、ある人を紹介してくれたのです。水上さんは世話好きで、

以前から私にいろいろな人を紹介してくれました。億劫なときもありましたが、次は面白い人を紹介してくれるかも、と決して断りませんでした。「来る者は拒まず」の私の姿勢が、ついに大当たりしたのです。紹介されたのは少し怪しげな仲介業者で、次のよう

半信半疑で見に行くと、赤レンガ倉庫などのある新港地区。まさに一等地です。「こんなうまい話をみすみす見逃す手はない」と、早速横浜市内に電話で問い合わせたところ、「え？ その土地は既に利用者が決まっていますけど」。何と情報

はうそだったのです…。ところが私の落胆が電話口から伝わったのか、担当者が「その隣の土地なら半年後に公売予定です。応札してはいかがですか」。

それが現在、「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」の立つ場所です。背には市の緑地を挟んで港が広がり、斜め向かいは大観覧車のあ

ころが私の落胆が電話口から伝わったのか、担当者が「その隣の土地なら半年後に公売予定です。応札してはいかがですか」。

場所であるのが一番、という私のモットーにぴったりの立地です。ここにどんな「万葉」をつくらうか、わくわくしました。

もちろん「破格の安値」などではなく、かなり高価で買ったから、どうやって採算の取れる事業になるかをまず熟慮しました。

## 「集大成」へMM進出

大観覧地にして大都市のど真ん中という立地は初めてでした。良質の温泉を運び入れることは大原則として、屋上の大規模な足湯、多様な形態の宿泊設備、ほぼワンフロア分のキッズ向けスペースなど、それまでの「万葉の湯」になかった施設を導入し、従来とは桁



「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」の6階の食事処では、マグロ解体ショーなどの「食のイベント」が行われることも＝横浜市中区

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月15日〔月〕

大安

©神奈川新聞社 26862号  
〒231-8445 横浜市中区太田町2-23  
総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

2004年3月に着工した「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」。温浴事業の集大成と位置付け、従来の「万葉の湯」7館とは異なる新機軸を打ち出しました。

まず、従来の大浴場や露天風呂などに加え、屋上に150人入れる足湯を設置しました。お湯は当初熱海温泉でしたが、現在は湯河原温泉を使用しています。実は最初の計画では、足湯は屋上でなく、その1階下の8階海側デッキに設ける予定でした。現在「ベイブリッジデッキ」のある場所です。横浜ですから「海を見ながら」がいいのではなかったのです。しかし、

横浜・みなとみらい21（MM21）地区の夜景は美しく、人気が高いので、思い切った屋上に移すとともに円形にし、海も、「よこはまコ

スモワールド」も、横浜ランドマークタワーも、360度ぐるりと展望できるように変更しました。出来上がって見て、「観覧車がこんなに大きく見えるのか」と驚きました。足湯に腰掛けるとちょうど目の高さに、今まで見たことのない視点からMM21の景色

## 足湯からMM大展望

がドーンと迫ってくるのです。5階のリラックススループムや6階の食事処の一部でも、窓いっぱいにごうした眺望が広がっています。また女湯の方をかなり広くし、シャワー数もずっと多くなりました。女性のお客さまのほうで、浴場で過ごす時間が長いからです。

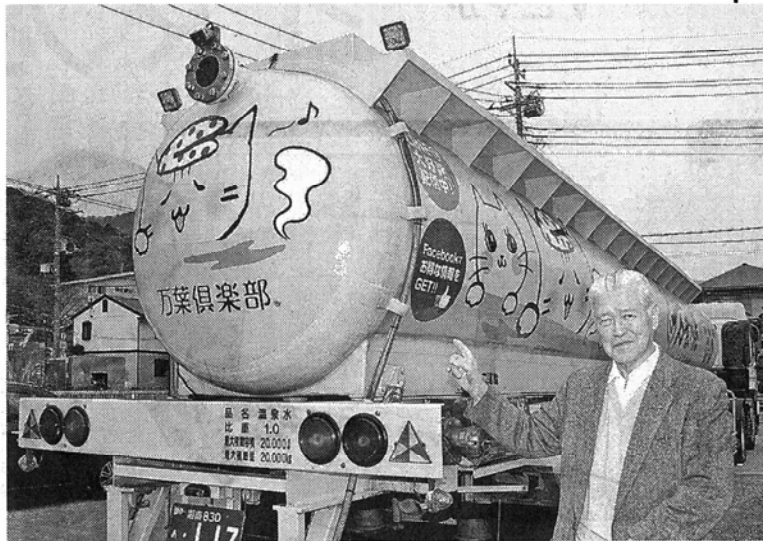
5階は大半をリラックスルームにし、テレビ付きのリクライニングチェアを合計約600台設置しました（現在は471台）。従来の施設では200台ほどだったので、混んでいると満席で利用できない場合もありました。でも600台あれば、満席になることはま

ずありません。お子さま連れが多いことも予想し、8階屋内のほぼ全部を親子で楽しめる「お祭りひろば」に。健康・美容コーナーでは、マッサージやボディケアなど世界中から7種（当時）の「癒やし」をそろえました。浴場のロッカーは上下2

段で、男女合わせて2300個を用意しました。列ごとに「い」「ろ」「は」の文字を、各ロッカーに4桁の番号を割り振りました。上2桁は「い」なら00、「ろ」なら01という具合に列を表し、下2桁は奇数を上段、偶数を下段としました。たとえば、0112

は「ろ」列・下段の端から6番目というわけです。自分のロッカーがどこにあるか、すぐ分かります。私のアイデアです。社内でも少々もめたのが、名称でした。私は人との交流の場としても活用してほしかったので、施設名をそれまでの「万葉の湯」ではなく、社名と同じ「万葉倶楽部」にしようと考えました。

ともに温浴事業に取り組んできた一番目の息子の眞己（現専務取締役）は「万葉の湯」の方が皆さまに浸透している」と主張しましたが、「誰が風呂屋でちゃんとした宴会をしようと思うか」と反論し、「万葉倶楽部」を採用。ただし眞己の意見ももつともなので、玄関に大きく「万葉の湯」と併記しました。（たかはし・ひろし）



温泉を運搬する20tのタンクトレーラーと筆者。タンクに描かれているのは「万葉倶楽部」のキャラクター「温泉ネコぬくさん」＝2017年1月、湯河原町

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月16日〔火〕

赤口

©神奈川新聞社 26863号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

2005年6月、8館目の「万葉」として「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」を開業しました。8階建ての1〜3階を駐車場、5〜8階と屋上を宿泊施設もある温浴レジャー施設としました。首都圏有数の観光地に新機軸の温浴施設ができたというので、1日に平日で約2千人、週末は約5千人が見えになりました。

とここで温浴施設はお風呂がメインですから、水や燃料を多く使います。省エネは大きな課題です。ちなみに当時、万葉倶楽部が全国で経営する全11施設の年間売り上げは約100億円、光熱費と水道代は約8

億円でした。

そこで08年、8施設に対して大規模な省エネ投資を行いました。まず8施設すべてに電気、ガス、水道の

房もガス化しました。

温泉を引いているふとみ館（北海道）、ホテル・サンミ倶楽部（熱海市）では、温泉水の熱を利用する設備を導入しました。それまで捨てていた温泉水の熱を、熱交換器でシャワーなどに使う湯の熱源として利用することにしたのです。

ただではありません。「固定価格買取制度」により、売電価格が決まっている優良事業だからです。その意味で原子力発電所は、事故が起きた際の環境への負荷や、事後処理・廃炉コストなどを考えると、割に合いません。

そこでこうした大規模な省エネ投資を行った08年、私は経営上でも大きな決断をしました。「日本ジャンボ」に対し、MBO（経営陣による自社株式買収）を断行したのです。

## 環境対策と「MBO」

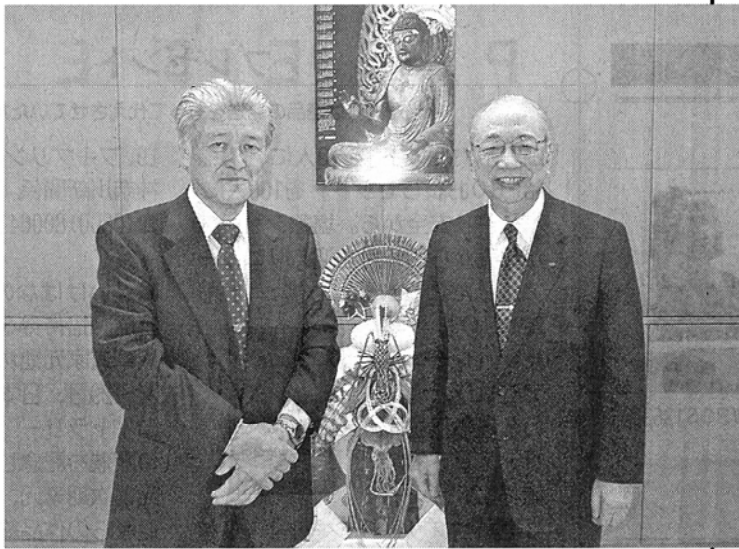
利用量を1時間ごとに計測するモニターを設置。一定以上の変動があると警報で知らせるので、実際何館かで水漏れやバルブの故障を素早く発見できました。

重油ボイラーを使っていた7施設は、ガスに変えました。「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」では、冷暖

環境への配慮はコストやCO<sub>2</sub>の削減だけでなく、高収益の事業にもつながります。例えば当社の子会社の「エス・ピー・エム」は、14年から鹿児島県で太陽光発電事業を始めました。当社も同事業に投資していますが、その理由はソーラー発電が環境にやさしいから

株式を店頭登録。以来2008年までの17年間、株式を公開している上場企業で、その株式を株主の皆さんから、ホールディングカンパニー（持ち株会社）が買い取ったのです。目的は上場廃止です。なぜなら上場のデメリットが、メリットを大きく上回ってしまったからです。一般的に株式上場の大きなメリットは、市場から資金調達ができる、企業の知名度や信用度が高まる、といったことでしょう。逆にデメリットとしては、上場維持のコストがかさむ、経営の迅速性が損なわれる、長期的な戦略を立てにくい、といったことが挙げられます。当時の私が最も負担に感じたのは、増大する一方の維持コストでした。（たかはし・ひろし）





「カメラのデジタル化は意外と早く進む」と助言してくれた、静岡銀行の元頭取・神谷総一郎さん（右）と筆者＝2008年1月、静岡市の同行本部

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月17日〔水〕

先勝

©神奈川新聞社 26864号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1ヵ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

「万葉倶楽部」の親会社である「日本ジャンボ」は2008年9月、MBO（経営陣による自社株式買収）を断行しました。目的は上場廃止です。理由は、上場維持のコストがあまりにも重くなったからです。年2回の有価証券報告書の作成、財務省や会社四季報への情報提供。さらに07年に金融商品取引法が完全施行されたことで、内部統制報告書というものを有価証券報告書とともに提出しなければならなくなりました。いわゆる「日本版SOX法」によるものです。

この二つの報告書は公認会計士または監査法人の監

査証明が必要なので、多額の報酬支払いが発生します。17年4月、東芝が監査法人の「意見不表明」のまま決算報告したことが、大

35%に上っていました。半面、上場の最大のメリットといえば市場から資金を広く調達できることです。が、当時は低金利だったので銀行から借り入れればじゅうぶんでした。そこで上場を廃止し、非公開企業に戻ることにしたのです。MBOに先立ち、まずT

幹事証券会社に相談しました。「今、決断したら何カ月で上場廃止できる？」「3カ月ですね」「TOBのプレミアムはどのくらいかな」「一般的には株価の1、2割でしょうね」そこで私は言いました。「じゃあ、うちは株価の倍の金額で買う」

に監査法人や株主、市場の目を気にしていたかに気付きました。非公開企業に戻ったことで、株主の短期的な収益を気にせず、中長期的な視点で事業に取り組めるようになりました。臨機応変な対応や、迅速な対応も可能になりました。

## 自ら選んで上場廃止

きく報道されました。厳密な監査を受けることは上場維持に欠かせないのです。また、維持コストの多寡は企業規模を問わないため、小規模の企業ほど負担が重くなります。日本ジャンボの場合、監査法人への報酬は経常利益の1・5%、書類作成等の人件費は

OB（株式公開買い付け）を行いました。期間・株数・価格を公告して、証券取引所を通さず株主から保有株式を直接買い付けるのです。TOB価格は、市場での株価にプレミアムを上乗せするのが一般的です。株主にとって、市場で売るより得になるからです。

こちらの都合で買い戻させてもらうので、株価578円に対し、2倍以上の1300円というTOB価格を設定しました。買い戻す資金55億円は、静岡銀行が貸してくれました。

TOBは順調に完了し、09年1月、上場を廃止しました。廃止後、自分がいかに絶対株を持たせません。（たかし・ひろし）



園内の間伐材を庭のストーブ燃料に利用しようと、大型のまき割り機を導入した筆者（右）  
＝2017年1月、箱根町湯本の天成園

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月18日〔木〕

友引

©神奈川新聞社 26865号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1ヵ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

上場を廃止した「日本ジヤンポー」と「万葉倶楽部」は2009年、本社機能を小田原市栄町のジヤンポーナックビルに移しました。「小田原お堀端 万葉の湯」の斜め向かいで、小田原駅まで徒歩数分。JRの新幹線や在来線、小田急線などが利用できる、首都圏はもうろん全国どこへ行くにも大変便利な立地です。

当時取り組んでいたのが、箱根町湯本の老舗温泉旅館「天成園」の再生でした。かつて小田原藩主だった稲葉氏一族の別邸があった場所に1945年に開業した旅館で、敷地内にある滝は古くから旅人や文人に

親しまれてきました。天成園という名は、自由律俳句を確立した俳人の荻原井泉水が命名したそうです。万葉倶楽部に話が来た時

## 本社移し 天成園再生

はかなりの赤字があつたのですが、県中小企業再生支援協議会の支援のおかげで、2007年に取得できました。再生に当たっては「日帰り温泉と宿泊との融合」を考えました。その実現のため、かなり迷ったのですが、建物を全部壊し、2年ほど

かけて新築しました。

新生・天成園の大きな特徴は客室です。ビジネスホテルのようなシングルでコンパクトな客室にし、その分価格を下げました。経営コンサルタントの先生から「天下の箱根なのだから高級志向にしてはどうか」という意見もいただきました。

でしたが、私は大学生の皆さんが友達と旅行に来られるような旅館にしたかったのです。部屋数は2倍以上になり、主体はツインルームで約22平方メートル。開業前に旅行業者さんにお披露目すると、「狭いですね」と驚かれました。でも無駄なスペースがないだけで、必要

なものはずべてあります。

また2室を1室に連結できる、コネクトタイプの客室を58組作りました。親子2世代で宿泊の際などに、だんらの時間は連結し、寝るときは仕切りをすることで使い方ができます。もう一つの大きな特徴は、滞在中の楽しみ方を自

由に組み合わせることができる点です。日帰り温泉のお客さまは、高級温泉旅館の本格的温泉施設を23時間利用できる、「万葉の湯」のように飲食やエステ、リラククスチェアでの仮眠を楽しむめます。宿泊のお客さまは日帰り利用と組み合わせることで、チェックイン前

の午前中からチェックアウト後の深夜まで、客室以外であれば、温泉も飲食施設も散策も楽しめます。中でも大好評だったのが、「ものまね四天王」として活躍した清水アキラさんのショーでした。オープンの記念に1年間館内でショーを行い、宿泊・日帰りのお客さまに無料でご観覧いただいたのです。

なぜショーを開催したかという点、せっかく旅行に来たお客さまが客室でぼんやりテレビを見ているのは、経営者として切ないからです。家族や友人、他のお客さまとともに、オープンで楽しい時間を共有してほしいと思ったからです。この大事な役を清水アキラさんに依頼したいきさつは、次回にご紹介します。（たかはし・ひろし）

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月19日〔金〕

先負

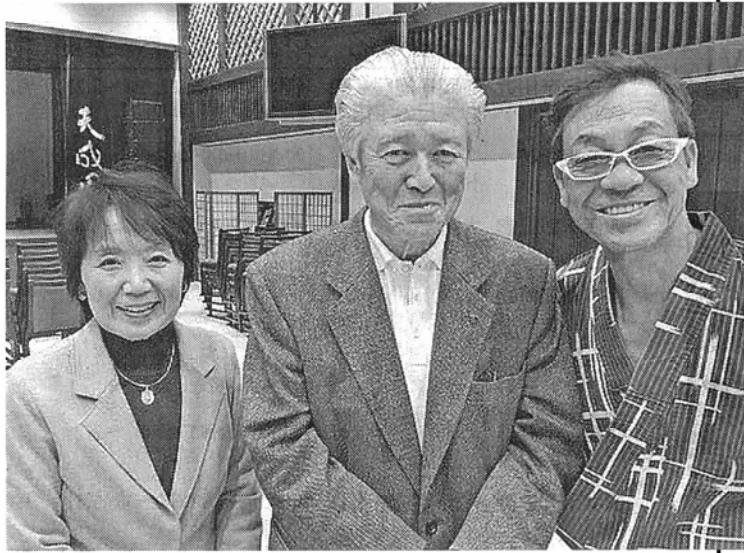
©神奈川新聞社 26866号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

わが人生

56



ショーの合間に記念写真に納まる(右から)  
清水アキラさん、筆者、きよ子夫人  
＝2010年、箱根町湯本の天成園

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋 弘

2009年12月、箱根町湯本に日帰り温泉と高級ホテルを融合させた「天成園」を開業しました。オープンを記念し、同月から1年間、計300回行ったのが、「ものまね四天王」として活躍した清水アキラさんのショーです。日帰り・宿泊のお客様さまに無料でご覧いただくことができました。

方法を模索していた私は、誘いを受けてひらめきました。「國明さんと親しい清水アキラさんに、ショーをやっていたらどうだろうか。」

「箱根に新しくホテルを造るので、1年間ショーを」と同じ組にしてよ」そして当日、コースを回りながらあれこれ話をし、「今度、奥さんと一緒にみなとみらいの万葉倶楽部に遊びに来ない？」と誘いました。後日、同倶楽部で私はこう切り出しました。

「箱根に新しくホテルを造るので、1年間ショーを」と同じ組にしてよ」そして当日、コースを回りながらあれこれ話をし、「今度、奥さんと一緒にみなとみらいの万葉倶楽部に遊びに来ない？」と誘いました。後日、同倶楽部で私はこう切り出しました。

延べ8万人がご覧になりました。1カ月連続でいらした方もいます。天成園が素晴らしいスタートダッシュを切れたのは、清水アキラさんのおかげです。

## 大好評だったショー

ろっ。館内に新設される500人収容のコンベンションホールのお披露目にもなりますし、旅行に来た楽しさをお客さまみんなで共有してほしいという私の願いにもぴたりでした。

「國明さん、今度のゴルフに清水アキラさんも来るの?」「来るよ」「じゃあ私も準備に取り掛かったとこ

してもええないだろうか」「えっ、1年間...?」迷っているアキラさんの隣で、奥さんが「あなた、いいご提案じゃないの」と言ってくれました。そして、1年間無休では大変だからと全300回ということでした。

清水アキラさんの名前とともに世間に広まりました。またとない宣伝でした。

私はほぼ毎回ショーを見ました。面白かったのは即興歌のコーナーです。お客さまと話をしながら、その内容を歌にするのです。「お父さんの定年退職記念で家族旅行に来た。でもお父

全面リニューアルする天成園を世間にアピールする

ろっ。館内に新設される500人収容のコンベンションホールのお披露目にもなりますし、旅行に来た楽しさをお客さまみんなで共有してほしいという私の願いにもぴたりでした。

「國明さん、今度のゴルフに清水アキラさんも来るの?」「来るよ」「じゃあ私も準備に取り掛かったとこ

清水アキラさんの名前とともに世間に広まりました。またとない宣伝でした。

延べ8万人がご覧になりました。1カ月連続でいらした方もいます。天成園が素晴らしいスタートダッシュを切れたのは、清水アキラさんのおかげです。

(たかはし・ひろし)

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年[平成29年]

5月22日[月]

赤口

©神奈川新聞社 26869号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111[1ヵ月3189円・1部120円]



母校の静岡県立三島南高校の新社地で、同窓会が埋設するタイムカプセルの土入れをする筆者（手前右）

2002年6月、静岡県三島市  
（写真提供・県立三島南高校同窓会）

わが人生 57

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

静岡県熱海市が出身の私の母校は、同県三島市にある県立三島南高校です。同校在学中に写真部に入学したことが、写真DPE業の「日本ジャンボ」創業につながりました。

1997年、その母校の同窓会の遠藤里美会長（当時）に請われ、副会長に就任しました。私はまず、定期総会の幹事を卒業年による当番制にしました。本連載でも書いた来宮神社（熱海市）の「御鳳輦」で42歳の男性が持ち回りで「奉仕者」となることに倣い、開催年に60歳となる学年が幹事を務めることにしたので、総会の最後に「来年は

君たちの番だ」と引き継ぎ式も行いました。

「前の学年に負けるな」と熱心に準備に取り組むようになり、恒例の記念講演

世代を超えた懇親の機会となり、これが縁で役員になった人もいます。

99年には同窓会会長に就任しました。同年は同校が80周年の節目の年でした。ただ、その2年後の2001年に校舎の移転・新築と、単位制普通科高校への移行が決まっていました。

うことにしました。

01年3月、「二日町を離れる集い」を開催。「グッチ裕三とグッチーズ」を迎え、軽快な演奏とトークを楽しみました。同年4月、同校は単位制普通科高校に移行しました。

翌02年6月、新社地にタイムカプセルを埋設。同窓

## 高校同窓会長に就任

についても多彩な講師を迎え、できるようなりました。総会出席者は約500人に急増しました。

私が高橋弘に入社した1951年に単位制が実験的に導入されましたが、卒業後、学年制に戻りました。それが再び単位制になるとともに、商業科が閉科されることになったのです。

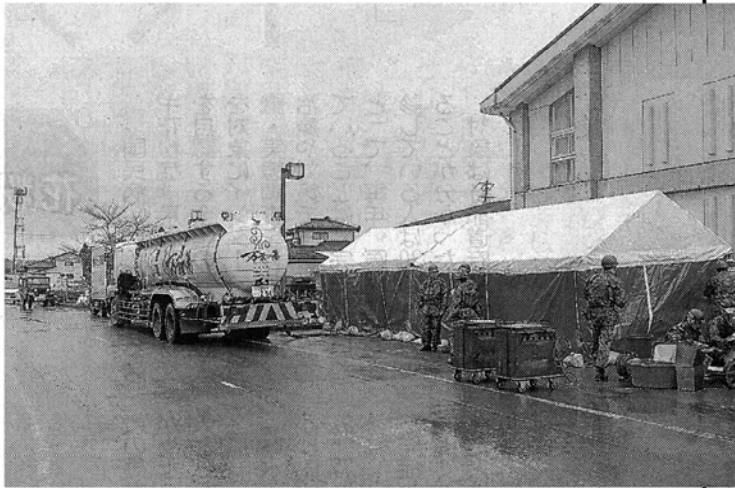
そこで、80周年と校舎移転・新築を合わせた記念事業を2001年と02年に行

旧校地は市のスポーツ施設「南二日町広場」となりました。同年12月、同窓会ではその一角に記念碑「久の碑」を建立しました。日時計をイメージした八角形のモニュメントで、同校の歴史を築いた8校の思が込められています。このとき旧校地にもタイムカプセルを埋めました。

このほか校の記念植樹、体育館の緞帳の寄付などを行い、03年3月、同窓会長を無事退任しました。

ことし4月、久々に三島南高校を訪れました。植樹をした校は随分大きな樹になっていました。同校は19年創立100周年を迎えます。その際、タイムカプセルのどちらかを掘り出すことになると思います。私もぜひ立ち会いたいと思います。（たかはし・ひろし）





被災者のために自衛隊が設営した入浴施設へ温泉を運び込む万葉倶楽部のタンクトレーラー

＝2011年4月、宮城県東松島市

2017年〔平成29年〕

5月23日〔火〕

先勝

©神奈川新聞社 26870号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

「車は捨ててもいいから、命だけは大切にしろ」。2011年4月、私は温泉を運搬するタンクトレーラーのドライバーに言いました。場所は、東日本大震災で甚大な津波被害に遭った宮城県東松島市です。

震災後、万葉倶楽部はNPO法人「難民を助ける会」などと共同で「被災地へ温泉を運ぼうプロジェクト」を立ち上げ、東松島市の5カ所と同県石巻市の1カ所の避難所に温泉を運びました。50日間タンクトレーラー11台とドライバー11人が現地に常駐し、週に6日温泉を届けたのです。

「車は壊れても…」と注

意したのはその一つ、東松島市立宮戸小学校（現同市立宮野森小学校）でした。橋1本で市街地とつながる宮戸島という島にあり、自

## 被災地に温泉届ける

衛隊が架けた仮の橋がトレーラーの重量に耐えられないか心配だったのです。

入浴支援のきっかけは、全国の知人からの「高橋さん、被災地で入浴支援をやってくれ」という声でした。

当時私はいとも立ってはいられず現地に行ったものの、何もできず戻って悶々

としていました。ですから「その手があつた！」。

早速、東北地方で温泉をくめる所を探しました。通常の温泉はくみ上げたらそのまま旅館などに配湯するので、トレーラーに積み込めません。5回ほど探しに行き、やっと鳴子温泉郷（宮城県大崎市）の鬼首に取水

できる温泉を見つけました。そこは大崎市所有の鳴子源泉から供給されており、伊藤康志市長に頼んだところ、無料で分湯してもらえることになりました。

隊が設営してくれました。浴槽は、魚市場で魚を一時揚げる大きなコンテナです。津波で流され漂着したものを拾い集めたのです。私も防水シートで作る浴槽を二つ買い、追加で設置してもらいました。入浴は男女が1日交代で、毎日約500人が利用しました。

自衛隊員は女性隊員も含め、テントで野営し持参の冷たい缶詰を食べていました。自分たちが炊き出しで作った食事は食べないので、私の孫くらいの世代です。頭が下がりました。そんな彼らが政治の都合で、むざむざ命を落としかねない戦地に送られるなど、絶対にあってはなりません。

5月下旬、最終日の最後の配湯はあの宮戸小学校でした。校庭に15人ほどの自衛隊員が列になり、敬礼で私とタンクトレーラーを見送ってくれました。ドライバーも無事故でよく頑張ってくれました。

ことしの1月末時点で、岩手・宮城・福島3県で約3万5千人が仮設住宅に暮らしているそうです。震災はまだ終わっていません。（たかはし・ひろし）





「横浜みなとみらい 万葉倶楽部」のラグジュアリールーム。万葉プレミアム倶楽部の上位会員のみが利用できる  
＝横浜市中区

2017年〔平成29年〕

5月24日〔水〕

友引

©神奈川新聞社 26871号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1ヵ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋 弘

神戸市の臨海部に開発された神戸ハーバーランドは、横浜でいえばみなとみらい21（MM21）地区のようなエリアです。そこにある18階建て商業施設「プロメナ神戸」の7階から16階を改修し、2010年、「神戸ハーバーランド温泉 万葉倶楽部」を開業しました。9館目の「万葉」です。

11年には東京・町田の「万葉」1号館を新規開業しました。目の前の国道16号の立体化工事に伴い、いったん取り壊し、8階建てで新築したのです。

12年2月、「日本ジャンボー」の3代目社長に、私の二番目の息子の高橋洋一

が就任。2代目の村松潔君は当社の子会社「エス・ピー・エム」の社長に戻り、今も腕を振るっています。同年7月、ジャンボーホ

## 温泉とDPPEが合併

浴事業の方が断然好調で、万葉倶楽部としました。日本ジャンボーは私が25歳で設立し、全国12カ所に現像所を展開しました。しかしデジタルカメラの登場で事業が縮小。閉鎖する現像所も出てきました。稼働していない現像所は減価償却ができず、固定資産税が

力所に統合しました。12年12月、その理が万葉倶楽部の代表取締役社長に就任しました。90年に4人の息子に私の持ち株を贈与してから22年、実際の経営のバトンも無事次世代に手渡せました。

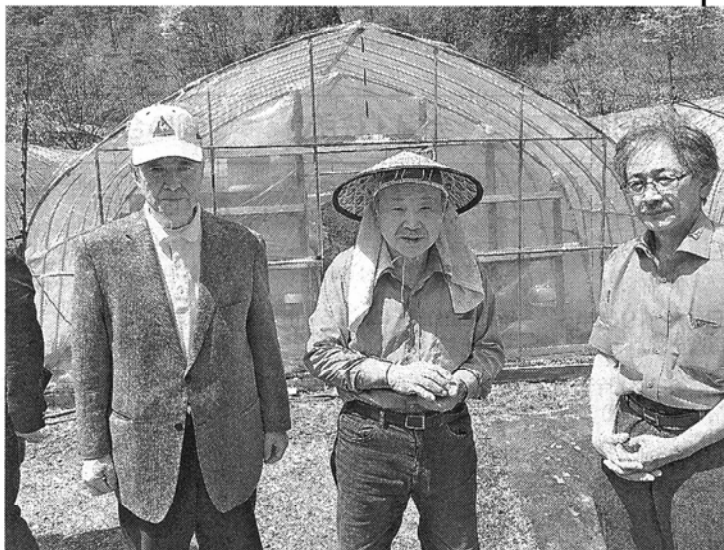
この会員制度は理事長が作りました。私はプレミアムルームなどの新設には反対でした。高収益の宴会場をつぶして無料の部屋にするなんて、もったいないと思ったのです。でも社長の考えですから、ぐっと我慢しました。ふたをあけると大好評で、お得意さまの来館頻度はますます増加。事業の承継が順調に進んでいることを実感しました。

ールディングスと万葉倶楽部が合併し、今の「万葉倶楽部」となりました。同ホールディングスは、09年に日本ジャンボーから分割した持ち株会社です。ホールディング会社の社名は写真DPPEで思い入れのある日本ジャンボーにしたかったのですが、12年時点では温

かかるばかり。売却すべきですが、私が苦労して入手し長年使ってきたので、踏み切りがつきません。そこで四番目の息子の高橋理に処分を任せました。「購入金額の2割程度でしか売れませんが、いいですか」「仕方ないよ」。こうして現像所を熱海市泉の1

倶楽部という会員制度を開始しました。ご利用に応じポイントがたまり、ポイント数に応じて4段階の特典を受けられます。特に横浜・みなとみらい館のラグジュアリールームや町田館などのプレミアムルームは、同倶楽部の上位会員だけが使える特別な空間です。

また理事長は写真の将来について「デジタルデータは破損すると修復が困難だし、読み取り装置がなくなれば見られない。大切な画像はプリントもする方がいい」と懸念しています。その通りです。東日本大震災の泥やがれきの中から写真が見つかり修復できたのも、紙だったからです。（たかはし・ひろし）



「南ひだヘルスファーム」を初めて訪ねた時の思い出の写真。左から筆者、向川原盛吉さん、嶋木理さん。＝2016年、岐阜県下呂市

2017年[平成29年]

5月25日[木]

先負

©神奈川新聞社 26872号  
〒231-8445 横浜市中区太田町2-23  
総合受付 045-227-1111[1カ月3189円・1部120円]

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

常に関売のヒントを探している私は興味を覚え、ナルココリについて調べ始めました。黒岩祐治知事の提唱する「未病の改善」に、

です。主任研究員の嶋木理さんにも協力してもらえ、事業化を実現すべく、私は全国のナルココリの産地を巡って仕入れ先を探しました。「万葉」の事業は次世代に任せていますから、私は自由に動けます。しかも、思い立ったら消防士の

の名がありました。早速嶋木さんとともにファームを訪れ、食用のアマドコロを無農薬栽培している向川原盛吉さんに会いました。向川原さんは15年来、アマドコロをはじめとする薬草や健康野菜の栽培・研究に取り組んできたそうです。

くいきませんでした。刻んだアマドコロの根茎をひき肉やキャベツと混ぜるので、アマドコロは粘り気が強く均一に混ざりにくいのです。試行錯誤を重ねた末、万葉倶楽部オリジナルの特製餃子が完成しました。具だけでなく、皮にもアマドコロの粉末が練り込まれています。

## アマドコロ餃子開発

企業として取り組みたいという考えもありました。

産地巡りの中で秋田県の

彼に契約栽培をしてもらうことにし、16年秋、長野

現在、新潟県魚沼市の生産者とも仕入れルートができ、アマドコロの春巻きや漬物を開発中です。

アマドコロという山野草をご存じですか。スズランのようなかわいらしい花が咲き、葉は斑入りのものもあって、鑑賞用として親しまれています。また、根茎を乾燥させたものは滋養強壮に効果があるとされます。私がアマドコロを知ったきっかけは、2015年に健康雑誌でナルココリという山野草の記事を読んだことでした。ナルココリも根茎を乾燥させたものが生薬として珍重されるそうですが、記事によれば、漢方食

養研究家の浅野重之さんという方が根茎を料理の素材として使える加工方法を開発したというのです。

餃子試食会を開くというので行ってみました。食べてみて「商売になる!」。餃子は「万葉の湯」「万葉倶楽部」でも人気メニュー

は手作業で50個作りしました。成功です。2回目も手作業で千個作り、成功しました。3回目、機械で1万5千個作りましたが、うま

（たかはし・ひろし）



筆者の足の間で甘える、天成園のアヒル  
—2017年1月、箱根町湯本

# 神奈川新聞

2017年〔平成29年〕

5月26日〔金〕

大安

©神奈川新聞社 26873号  
〒231-8445 横浜市中区太田町2-23  
総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

箱根町湯本に2009年開業した「天成園」には、約30羽のアヒルが庭にすみ着いています。ここは同名の老舗温泉旅館を取り壊して建てたものですが、アヒルは旧天成園時代からすんでいたようです。

工事中は、仕事を担当した五洋建設が面倒を見てくれ、池の水を抜く際は「大捕物」をして保護。池に再び水が入るまで川で飼育してくれました。ちなみに五洋建設は、地元からの「天成園の庭にある玉簾の瀧や玉簾神社には、工事中も観光客が入れるようにしてほしい」という要請に応え、専用の通路を特設し誘導員

か卵を見つけました。でも抱卵する場面を見たことはなく、ひよこはいつまでも生まれませんでした。

そこで、アヒルの卵を8個収納できる孵化器を購入し、「卵を見つけたらひなにかえしてくれ」と庭の担当者に託しました。卵は次々かえり、アヒルは数年で

## 天成園の名物アヒル

くり、前からの群れとは一線を画しています。ほかに2羽、池に入らないアヒルがいて、その2羽は「お客さまお迎え係」として庭への入り口付近にいます。

どのアヒルも人になれており、名前があります。名前は従業員からの要望で私が付けています。最初は太

社長はアヒルたちを大変かわいがっていて、時には刺し身の残りを調理場からもらってきて与えています。

普段の餌は野菜と穀類ですが、アヒルたちは社長が「おい」と呼ぶと、大急ぎで集まってきます。

目黒社長ほどではありませんが、私にもなついてく

れています。写真を見てください。お客さまお迎え係の一羽、まちこです。私の足の間に入り体をくっつけて甘えています。こんなことをされたら、かわいくてしょうがないでしょう。

半年ほど前、春男の歩き方がおかしいのに気付きました。けがでもしたのかと毎日様子を見に行きました。するとある日、温泉を入れたたらいに気持ち良さそうに入っています。従業員が「会長が心配しているの、動物病院でエックス線検査をしました。骨折はしていません。温めた方がいいといわれ、温泉で療養中です。その後すっかり元気になりました。

天成園にいらしたら、庭のアヒルにもぜひ注目してみてください。

（たかはし・ひろし）

を増員するなどして、無事故で対応してくれました。

新築された天成園の池にアヒルは当初3羽いました。私は庭を散歩中、何度

30羽以上になりました。近隣の幼稚園や静岡・函南町の観光牧場にもらわれていたアヒルもいます。

もとい3羽からの繁殖なので、別の血も入れようと新たに4羽買い、池に放しました。ところが新顔の4羽は「われ閑せず」とばかりに4羽でグループをつ

郎、花子と気軽に命名していましたが、増えるにつれ、年末に生まれたからクレ、春に生まれたから春男など知恵を絞っています。

ただしどのアヒルが誰なのか、私は残念ながら一部しか識別できません。天成園の目黒俊男社長は全羽を識別できるようです。目黒

を付けています。写真を見てください。お客さまお迎え係の一羽、まちこです。私の足の間に入り体をくっつけて甘えています。こんなことをされたら、かわいくてしょうがないでしょう。

半年ほど前、春男の歩き方がおかしいのに気付きました。けがでもしたのかと毎日様子を見に行きました。するとある日、温泉を入れたたらいに気持ち良さそうに入っています。従業員が「会長が心配しているの、動物病院でエックス線検査をしました。骨折はしていません。温めた方がいいといわれ、温泉で療養中です。その後すっかり元気になりました。

天成園にいらしたら、庭のアヒルにもぜひ注目してみてください。

（たかはし・ひろし）



「日本ジャンボー」のマスコットキャラクターとその家族が、旅行や季節行事を楽しむ多彩なイラスト。暮らしの折々で写真を撮ろうというメッセージで、PRに活用した

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

「伊豆の恵みの温泉に時間をかけずにすぐそばで（略）本物温泉いい気分」。私が2007年に作詞した「万葉の歌」の一部です。私のモットーは「経営者は何でもやる」「自分でやれば一番安い」。そこで、自社施設をPRするため何か作詞をしました。

第1作がこの曲で、「万葉の湯」がモチーフです。当初静岡県在住の歌手・西川晶さんに作詞を依頼したもの、物足りず、ならば「万葉」を一番知る私が作ろうと思い立ちました。どんな施設かお伝えしたい一心で、使いたい言葉を1000個ほど書き出し、七五調に

## 自作の歌で施設PR

組み合わせました。手前みそながらなかなかうまくでき、続けて、別の人が作った詞に「補作詞」をさせていただいて「熱海

旅情「湯河原音頭」ができました。後で専門家の方に「1番で全体を歌い、2番以降で各論を歌う」と教わりましたが、知らない強みで自由に書きました。お気に入りには、「天成園」を題材に作詞した「箱根旅情」です。

同園にある「玉簾の瀧」の立て札の下のボタンを押すと、流れてきます。同年9月には「万葉の歌」をはじめ4曲を、西川さんプロの歌手に歌っていただいてCDを制作し、PR用に配りました。業務用通信カラオケの「DAM」にも入れてもらいました。ちな

文を付けました。うるさいと思ったでしょうが、何度も歌い直してくれました。PRには歌のほか、マスコットキャラクターも活用しています。「日本ジャンボー」では黄色いゾウの一家がマスコットで、多様な場面のイラストもありました。鼻がジャンボーのJの

なみに、どの曲も日本音楽著作権協会（JASRAC）には登録していません。CDの収録には私も立ち会いました。西川さんが一回歌って「どうですか」と尋ねてきたので、「出だしがダメだ。あたゝみ、ゆがわらく、ではなく、あたみッ、ゆがわらく」と注

「万葉倶楽部」にも立ち上げから私と共に関わっており、現在は当社の企画開発担当顧問でもあります。俳優の柳沢慎吾さんを起用したドラマ仕立てのCMや、ウェブサイトの活用、キャラクター「温泉ネコめくめくさん」は、アクト企画室によるものです。めくめくさんには恋人や家族がいて、日本ジャンボーの象のように、さまざまな場面でお客さまと当社との橋渡しをしています。本連載の回数の下にある「万葉マーク」もアクト企画室によるものです。従来の温泉マークを下敷きに、「万葉」がつくる温泉の新しいスタイルを表現しています。人と人とのつながりやめくもりが感じられ、私も気に入っています。（たかはし・ひろし）

2017年〔平成29年〕

5月29日〔月〕

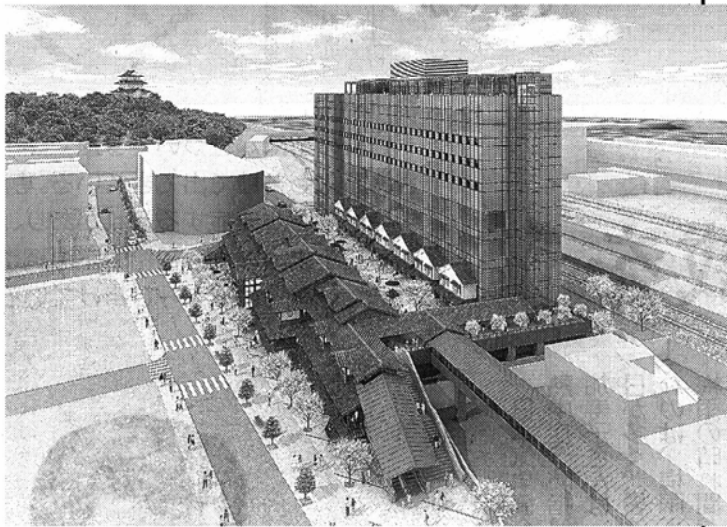
友引

©神奈川新聞社 26876号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕





2017年3月に小田原市と万葉倶楽部が基本協定を締結した「小田原駅東口お城通り地区再開発事業 広域交流施設ゾーン整備事業」のイメージ図。左奥は小田原城

2017年〔平成29年〕

5月30日〔火〕

先負

©神奈川新聞社 26877号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

酒販店に始まり写真DPE、日帰り温泉、ホテル：と事業を展開してきた私が、新たに取り組んでいるのが都市開発事業です。

東京・豊洲に予定されている「千客万来施設」、そして地元・小田原市の「小田原駅東口お城通り地区再開発事業 広域交流施設ゾーン整備事業」です。

豊洲の施設は、東京都中央卸売市場外に都が新設予定の集客施設です。「万葉倶楽部」が代表企業となった「チーム豊洲江戸前市場」は2016年3月、同施設の事業予定者に決定しました。しかし読者の皆さんもご存じの通り、市場が

築地からいつ移転するのか、そもそも移転するのかどうか、先が見えない状況になってしまいました。

着工予定は17年1月です。状況のままで、思うところは多々ありますが、前向きに考えると、これに選ばれたことで当社の企画力に自信を強めました。そして豊洲応募の際、都市開発についての考察を深めノウハウを積んだことが、次の小田原につながったと思っています。

16年12月に優先交渉権者に選ばれ、17年3月に市と基本協定を結びました。「宿場町のころを、いまに再現する」として、通り沿いに城下町を思わせる低層の商業施設、線路沿いに高層のホテル棟、中間に宿場町のにぎわいを演出する細長い広場を設けました。図書

のまたとない機会です。そこで、黒岩祐治知事の提唱する「未病の改善」の一環として高度医療機関の誘致を計画するほか、商業施設のテナントには地元のお店や企業を最優先します。

## 新規事業は都市開発

だが、都は16年8月に移転延期を発表。以来、判断は先送りされています。経済状況は刻々と変わり、今着工すると当初の予算より30億円も超過します。何か進展があれば本連載で直ちに皆さんにご報告しようと思ってきましたが、17年5月下旬現在、中ぶらりんの

小田原駅東口の事業は市が進める三大事業の一つで、広域交流施設ゾーンは商業・業務施設と公共・交流施設、広場が一体となっています。同駅と小田原城を結ぶお城通りに面しており、天守閣の眺望への配慮も求められました。

館機能と子育て支援機能を一体的に配置したことや、観光バスの乗降・待機スペースを設けたことなどを高く評価していただき、イメージビデオを、動画サイト「YouTube」で公開中です。

小田原には万葉倶楽部の本社があります。地元貢献

応募した4社から当社が

小田原には万葉倶楽部の本社があります。地元貢献

（たかはし・ひろし）

# 神奈川新聞

THE KANAGAWA

2017年〔平成29年〕

5月31日〔水〕

仏滅

©神奈川新聞社 26878号

〒231-8445 横浜市中区太田町2-23

総合受付 045-227-1111〔1カ月3189円・1部120円〕

わが人生

64



母校・静岡県立三島南高校の同窓会が旧校地に建てた「悠久の碑」を訪れた筆者＝2017年4月、三島市南二日町

万葉倶楽部 代表取締役会長

## 高橋弘

1960年、25歳で「日本ジャンボー」を設立した際、資本金150万円のうち70万円を出資してくれたのは友人8人でした。事業のパートナーとなってくれたのは、熱海市立熱海中学校で同級生だった前沢明・同社専務です。高校時代、彼も写真が趣味でしたが現像が苦手で、人に頼まれると「弘ちゃんがやってくれよ」とフィルムを持ってきたものです。長男の名は「明弘」。自分と私から1文字ずつ取ってくれました。

91年の株式公開に当たっては、静岡県立三島南高校の同級生の秋倉理功さんが指導してくれました。

「ぜひ当社に来てください」と頼みに行ったことを鮮明に覚えています。現在万葉グループのホテル4館で腕を振るう目黒俊男社長は、建設会社の熱海支店長だった縁で交流が始まり、98年に当社に迎えられました。斬新な意見が業界からも注目され、熱海温泉ホテル旅館協同組合の理事長

## 重心低く時間大切に

倒産寸前のホテルを買い取り立て直しを図った際、経営を見事に軌道に乗せてくれたのは、ホテルのプロの井出洋一さん。ご自宅に

も務めています。熱海温泉でサラリーマン社長がトップになるのは初めてです。「ニューウェルシティ湯河原」は、元は厚生年金会館でした。売りに出されていたことを教えてくれた岡幸男さんは、湯河原町長を3期務めた方です。ことし4月に亡くなりました。

も、あいさつ状や贈答品を辞退する通知を取引先に向けて出しました。次に「重心を低く」です。何が起きても倒れないためです。高校卒業後に活動したボイスカウトのモットー「そなえよ つねに」にも通じます。飛行機はエコノミー席、新幹線は自由席を利用します。どの席でも到着時間は同じです。

葬儀委員長は私でした。日本ジャンボー設立の際、登記申請に必要な払込金保管証明書は静岡銀行に発行してもらいました。以来メインバンクとしてお世話になっていきます。事業の要所所で歴代の頭取や会長から直接指導いただいたことは、私の宝です。本連載のきっかけをつく

力してくれる眞己、洋一、剛司、理の4人の息子、いつもそばで支えてくれる妻きよ子、ありがとう。これからどうぞよろしく。さて、事業家として私が心掛けているのは、まず「質実剛健」です。取引先とは社交辞令を省き、良い仕事をすることで喜んでいただいています。ことし3月に

最大の心掛けは「時間を大切に」です。誰でも1日は24時間。どう使うかで人生は変わります。今後の10年20年も、このことを肝に銘じて生きていきます。（たかし・ひろし）

◇

高橋弘さんの「わが人生」は、今回で終了します。6月1日からは、柏木学園の柏木照明学園長が登場します。ご期待ください。